



ESTRATÈGIA, DIRECCIÓ
I INNOVACIÓ



FINANCES I ADMINISTRACIÓ



COMERCIAL, MARKETING
I CLIENTS



PERSONES DE
L'ORGANITZACIÓ



OPERACIONS:
PRODUCCIÓ I LOGÍSTICA



GESTIÓ
D'AJUTS/SUBVENCIONS



teasa *Consulting*

ESTRATÈGIA | ORGANITZACIÓ | MANAGEMENT

SGA

Software de Gestió de Magatzems



teasa *Consulting*

ESTRATÈGIA | ORGANITZACIÓ | MANAGEMENT

PROJECTE D'IMPLANTACIÓ D'UN SGA

Què és i quines són les funcions bàsiques d'un SGA ?



teasa Consulting

ESTRATÈGIA | ORGANITZACIÓ | MANAGEMENT

INTRODUCCIÓ

¿Què és un SGA?



Un SGA (**SOFTWARE DE GESTIÓ DE MAGATZEMS**) és una eina específica que s'utilitza per optimitzar els processos de gestió del magatzem, controlar els estocs, optimitzar l'espai d'emmagatzematge, millorar la productivitat de les operacions internes, reduir minves i errors al magatzem, ... i tot això mitjançant el monitoratge de l'activitat en temps real.

De fet, SGA és una filosofia i una metodologia de treball aplicades específicament a l'àmbit logístic de les empreses. Per tant, la mera adquisició de l'eina de SW no garanteix la millora de la productivitat de la funció.

La implantació d'un SGA és tan crítica com la d'un ERP i requereix de consultoria per establir uns requisits correctes, previs a l'elecció i l'adquisició de l'eina de SW i, posteriorment, per una gestió adequada del projecte.

INTRODUCCIÓ

Funcions bàsiques d'un SGA

L'anàlisi dels fluxos i la determinació del tipus de control d'estocs que s'aplicarà al magatzem (magatzem manual, automàtic o ambdós) condicionarà l'ajust i la parametrització específica del software de gestió, però les principals funcions del SGA són:



Gestió de les entrades



Gestió de la ubicació de les unitats de càrrega



Control de l'estoc



Gestió de la preparació de comandes



Gestió de les sortides

PROJECTE D'IMPLANTACIÓ D'UN SGA

Quins resultats obtindrà la seva
empresa amb la implantació
d'un SGA?



teasa Consulting

ESTRATÈGIA | ORGANITZACIÓ | MANAGEMENT

SUMARI

Principals resultats econòmics de la implantació de un SGA



- # 1** Augment de la fiabilitat d'estoc.
- # 2** Reducció dels estocs.
- # 3** Optimització de l'espai en magatzem.
- # 4** Increment de la productivitat del magatzem.
- # 5** Increment de vendes per recuperació de les oportunitats de venda.
- # 6** Reducció del cost de transport de expedició.
- # 7** Altres beneficis intangibles o estratègics associats al Projecte.

#1

Augment de la fiabilitat d'estoc

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA



Reducció dels estocs de seguretat associats a la manca de fiabilitat.



Reducció del risc d'obsolescència o productes de baixa rotació.



Reducció de productes a rebutjar (mermes).



Reducció dels problemes al servei.



Increment de la productivitat dels operaris de magatzem.

#1

Augment de la fiabilitat d'estoc

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA



Desaparició de la necessitat dels inventaris físics.



Disminució de les devolucions de clients.



Reducció de les revisions i devolucions.



Fiabilitat esperada del 99%

#2

Reducció dels estocs

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA

Millora a la tresoreria de l'empresa.

Els resultats esperats són de entre un 15% i un 25% de reducció per increment de rotació dels estocs.

Menor cost administratiu i d'operació al magatzem.

Reducció del cost per obsolescència.

#3

Optimització del espai al magatzem

Principals resultats econòmics de
la implantació d'un SGA



4

Increment de la productivitat del magatzem

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA



Increment en la capacitat de treball del personal del magatzem entre el 10% i el 25% en aplicar el sistema de radiofreqüència (o terminals wifi) i eliminant l'operativa basada en anotacions manuals.

Reducció als equips de manutenció. (carretons, transelevadors, retràctils, etc.)

Els entorns guiats per un sistema redueixen la necessitat de coneixement del magatzem i els productes. Per tant, es redueix la necessitat en hores de formació i es redueix la corba d'aprenentatge.

Millora de la productivitat en la preparació de comandes i els processos del magatzem, en general.

#5

Increment de vendes per recuperació de les oportunitats de venda

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA



Recuperació de les possibles vendes perdudes per l'eliminació de trencaments de estoc i/o manca de fiabilitat.

6

Reducció del cost de transport de expedició

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA



Per optimització de la preparació de comandes i la reducció de les devolucions.

#7

Altres beneficis intangibles o estratègics associats al Projecte

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA



Compliment dels objectius per estratègia de diferenciació del servei. (Ser els millors del sector en qualitat de servei i compliment dels lliuraments.)



Trobar o reforçar la presència en nínxols de mercat per augmentar la qualitat del servei, on aquesta sigui una barrera d'entrada per als competidors.



Millora en compres per la fiabilitat de la informació, eliminant o reduint la incertesa i ajustant les compres a les necessitats, evitant sobre estocs i riscos de trencament.

#7

Altres beneficis intangibles o estratègics associats al Projecte

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA



Recuperació de la confiança de l'equip de vendes en la gestió de l'empresa i la motivació interna.



Eliminació de la dependència del personal del magatzem més experimentat, evitant que les seves absències afectin el rendiment, fins i tot fins al col·lapse.



Noves possibilitats associades a les noves tecnologies en tenir una gestió logística automatitzada.

Resultats esperats

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA



10 - 40%



Menys espai utilitzat.

10 - 30%



Menys deixalles.

10 - 30%



Menys equips de
manutenció (carretons).

16 - 25%



Millora de productivitat
a la preparació.

11 - 25%



Menys devolucions
de client.

Resultats esperats

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA



10 - 25%



Millora productivitat operaris (manipulació).

5 - 20%



Menys revisions / reprocessats.

8 - 15%



Millora en rotació de l'inventari.

8 - 15%



Per menor feina burocràtic.

3 - 8%



Menor cost de transport (per consolidació).

Algunes empreses que ja gaudeixen del seu SGA

Principals resultats econòmics de la implantació d'un SGA

NUTREXPA



lupa
Tus Vecinos de Confianza



España

Johnson Controls



Karimex

MARKWINS
international

expafruit



Continental



Exceeding the expectation of our customer



FATOR
TORNILLERIA INDUSTRIAL



Covalco



Famosa



Gotta
PERFUMERIAS
eres tú!

Gràcies



teasa

C/ Sardenya, 397-399 2n 5a

08025 Barcelona

Tel. 934 874 260

Email: teasa@teasa.es

www.teasa.es



teasa *Consulting*

ESTRATÈGIA | ORGANITZACIÓ | MANAGEMENT



teasatech

TRANSFORMACIÓ DIGITAL | INDÚSTRIA 4.0 | INNOVACIÓ