



ESTRATEGIA Y DIRECCIÓN
E INNOVACIÓN



FINANZAS Y
ADMINISTRACIÓN



COMERCIAL, MÁRKETING
Y CLIENTES



PERSONAS DE LA
ORGANIZACIÓN



OPERACIONES:
PRODUCCIÓN Y LOGÍSTICA



GESTIÓN DE
AYUDAS/SUBVENCIONES



teasa *Consulting*

ESTRATEGIA | ORGANIZACIÓN | MANAGEMENT

SGA

Software de Gestión de Almacenes



teasa Consulting

ESTRATEGIA | ORGANIZACIÓN | MANAGEMENT

PROYECTO DE IMPLANTACIÓN DE UN SGA

¿Qué es y cuales son las funciones básicas de un SGA ?



teasa Consulting

ESTRATEGIA | ORGANIZACIÓN | MANAGEMENT

INTRODUCCIÓN

¿Qué es un SGA?



Un **SGA (SOFTWARE DE GESTIÓN DE ALMACENES)** es una herramienta específica que se utiliza para optimizar los procesos de gestión del almacén, controlar los stocks, optimizar el espacio de almacenaje, mejorar la productividad de las operaciones internas, reducir mermas y errores en almacén, ... y todo ello mediante la monitorización de la actividad en tiempo real.

En realidad, SGA es una filosofía y una metodología de trabajo aplicadas específicamente al ámbito logístico de las empresas. Por lo tanto, la mera adquisición de la herramienta de SW no garantiza la mejora de la productividad de la función.

La implantación de un SGA es tan crítica como la de un ERP y requiere de consultoría a efectos de establecer unos correctos requisitos, previos a la elección y adquisición de la herramienta de SW y, posteriormente, para una adecuada gestión del proyecto.

INTRODUCCIÓN

Funciones básicas de un SGA

El análisis de los flujos y la determinación del tipo de control de stocks que se aplicará en el almacén (almacén manual, automático o ambos) condicionará el ajuste y parametrización específica del software de gestión, pero las principales funciones del SGA son:



Gestión de las entradas



Gestión de la ubicación de las unidades de carga



Control del stock



Gestión de la preparación de pedidos



Gestión de las salidas

PROYECTO DE IMPLANTACIÓN DE UN SGA

¿Qué resultados va a obtener mi empresa con la implantación de un SGA?



teasa Consulting

ESTRATEGIA | ORGANIZACIÓN | MANAGEMENT

SUMARIO

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



- # 1** Aumento de la fiabilidad de stock.
- # 2** Reducción de los stocks.
- # 3** Optimización del espacio en almacén.
- # 4** Incremento de la productividad del almacén.
- # 5** Incremento de ventas por recuperación de las oportunidades de venta.
- # 6** Reducción del coste de transporte de expedición.
- # 7** Otros beneficios intangibles o estratégicos asociados al Proyecto.

#1

Aumento de la fiabilidad de stock

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



Reducción de los stocks de seguridad asociados a la falta de fiabilidad.



Reducción del riesgo de obsolescencia o productos de baja rotación.



Reducción de productos a desechar (mermas).



Reducción de los problemas en el servicio.



Incremento de la productividad de los operarios de almacén.

#1

Aumento de la fiabilidad de stock

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



Desaparición de la necesidad de los inventarios físicos.



Disminución de las devoluciones de clientes.



Reducción de las revisiones y devoluciones.



Fiabilidad esperada del 99%

2

Reducción de los stocks

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA

Mejora en la tesorería de la empresa.

Los resultados esperados son de entre un 15% y un 25% de reducción por incremento de rotación de los stocks.

Menor coste administrativo y de operación en el almacén.

Reducción del coste por obsolescencia.

#3

Optimización del espacio en almacén

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



Mejora de la compactación en el almacén.



Reducción de la contratación de almacenes externos.



Reducción de transporte entre almacenes.



Racionalización de la organización del almacén.
(recorridos, ubicaciones, rotaciones y planificación.)

4

Incremento de la productividad del almacén

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



Incremento en la capacidad de trabajo del personal del almacén de entre el 10% y el 25% al aplicar el sistema de radiofrecuencia (o terminales wifi) y eliminando la operativa basada en anotaciones manuales.

Reducción en los equipos de manutención. (carretillas, transelevadores, retráctiles, etc ...)

Los entornos guiados por un sistema reducen la necesidad de conocimiento del almacén y los productos. Por tanto, se reduce la necesidad en horas de formación y se reduce la curva de aprendizaje.

Mejora de la productividad en la preparación de pedidos y en los procesos del almacén, en general.

#5

Incremento de ventas por recuperación de las oportunidades de venta

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



Recuperación de las posibles ventas perdidas por la eliminación de roturas de stock y/o falta de fiabilidad.

Reducción del coste de transporte de expedición

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



Por optimización de la preparación de pedidos y la reducción de las devoluciones.

#7

Otros beneficios intangibles o estratégicos asociados al Proyecto

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



Cumplimiento de los objetivos por estrategia de diferenciación del servicio. (Ser los mejores del sector en calidad de servicio y cumplimiento de las entregas.)



Encontrar o reforzar la presencia en nichos de mercado para aumentar la calidad del servicio, donde esta sea una barrera de entrada para los competidores.



Mejora en compras por la fiabilidad de la información, eliminando o reduciendo la incertidumbre y ajustando las compras a las necesidades, evitando sobre stocks y riesgos de rotura.

#7

Otros beneficios intangibles o estratégicos asociados al Proyecto

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



Recuperación de la confianza del equipo de ventas en la gestión de la empresa y la motivación interna.



Eliminación de la dependencia del personal del almacén más experimentado, evitando que sus ausencias afecten al rendimiento, incluso hasta su colapso.



Nuevas posibilidades asociadas a las nuevas tecnologías al tener una gestión logística automatizada.

Resultados esperados

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



10 - 40%



Menos espacio utilizado.

10 - 30%



Menos desechos.

10 - 30%



**Menos equipos de
mantención (carretillas).**

16 - 25%



**Mejora de productividad
en la preparación.**

11 - 25%



**Menos devoluciones
de cliente.**

Resultados esperados

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA



10 - 25%



Mejora productividad operarios (manipulación).

5 - 20%



Menos revisiones / reprocesados.

8 - 15%



Mejora en rotación del inventario.

8 - 15%



Por menor trabajo burocrático.

3 - 8%



Menor coste de transporte (por consolidación).

Algunas empresas que ya disfrutan de su SGA

Principales resultados económicos de la implantación de un SGA

NUTREXPA



lupa
Tus Vecinos de Confianza



España

Johnson Controls



Karimex

MARKWINS
international

expafruit



Continental



Exceeding the expectation of our customer



FATOR
TORNILLERIA INDUSTRIAL



Covalco



Famosa



Gotta
PERFUMERIAS
eres tú!

Gracias



teasa

C/ Sardenya, 397-399 2n 5a

08025 Barcelona

Tel. 934 874 260

Email: teasa@teasa.es

www.teasa.es



teasa *Consulting*

ESTRATEGIA | ORGANIZACIÓN | MANAGEMENT



teasatech

TRANSFORMACIÓN DIGITAL | INDUSTRIA 4.0 | INNOVACIÓN